



## Risiko als Chance!

Das Abwägen von Chancen und Risiken gehört in jedem Unternehmen zum täglichen Brot. Je höher die Chancen, je höher die Risiken – und umgekehrt – lautet die Devise. Nur wer nichts tut, tut nichts Falsches. Wer aber von Berufs wegen viel entscheidet, entscheidet manchmal auch falsch. Nicht von ungefähr stammt daher der Ausspruch: «Lieber ein falscher Entscheid als gar kein Entscheid».

Wir Urner Unternehmer sind risikofreudig, müssen es sein. Solide Entscheidungsgrundlagen, Intuition und Mut sind die Triebfedern. Leider fehlen manchmal solide Grundlagen. Unvollkommene Information bedeutet natürlich Risiko. Würden Unternehmer und Investoren jedoch immer zuwarten, bis gesicherte Informationen vorliegen, brähe dies der Wirtschaftsdynamik mit Sicherheit das Genick. Neues könnte kaum noch entstehen. Trotzdem, sind wir ehrlich, es fällt immer wieder schwer, Risiko in Form von Verlust zu akzeptieren. Zum Glück schlägt das unternehmerische Herz für die Chancen. Ja sogar: Zum Glück wird vom Unternehmer das Risiko zur eigentlichen Chance. Bewusstes Eingehen von Risiken beziehungsweise kalkulierte Bereitschaft dafür ist der Nährboden, ohne den kein Unternehmer überlebt, geschweige denn Neues entstehen lassen kann. Wir müssen vermehrt lernen, dass zur Risikobereitschaft auch die Fähigkeit entwickelt werden muss, verlieren zu können. Verlieren hat nichts, aber auch gar nichts mit der Gier nach Geld oder Profit zu tun – sondern gehört schlicht zum unternehmerischen Alltag. Die Erfahrung bringt es an den Tag, dass die Chancen die Risiken bei weitem übertreffen. Allerdings vergessen wir dabei eines nicht: Risikofähigkeit ist immer auch die Fähigkeit, für Fehlentscheide die Verantwortung zu übernehmen. Und Verantwortung zu tragen ist wiederum eine der Grundvoraussetzungen für den erfolgreichen Unternehmer.

Uri hat viele Unternehmer, grosse und kleine, erfolgreiche und weniger erfolgreiche. Sie alle leben bei weitem nicht nur vom Erfolg – sondern sie sind Unternehmer aus Überzeugung! Ich wünsche Ihnen viel Erfolg beim Lesen der vorliegenden neuen Ausgabe des IMAGE.

*Reto F. Brunett*

*Vorsitzender der Geschäftsleitung EWA*

TITELBILD: Montage einer von vier Herrenknecht Gripper-Tunnelbohrmaschinen für den Bau des Gotthard-Basistunnels, des längsten Eisenbahntunnels der Welt. (vgl. Seite 10 und 11).

IMPRESSUM: IMAGE wird von Baumann & Fryberg AG, Heinz Baumann, Atelier für Grafik und Text, CH-6460 Altdorf, herausgegeben. Partner: Urner Wochenblatt, Bauwirtschaftskonferenz Uri, Dätwyler Holding AG, Elektrizitätswerk Altdorf AG, Industrievereinigung Uri, Kanton Uri, Kant. Gewerbeverband Uri, Merck (Schweiz) AG, RUAG Components, Urner Kantonalbank Verlags-, Redaktions- und Inserateadresse: Baumann & Fryberg AG, Gitschenstrasse 9, CH-6460 Altdorf, Telefon 041 874 16 99, Fax 041 874 16 98, baumann@baumann.fryberg.ch, www.baumannfryberg.ch. Redaktioneller Beirat: Luzia Baumann, Heinz Baumann, Karl Bissig und Guido Unternährer. Fotos/Bezugsquellen: Heinz Baumann, Michael Lio, Dätwyler Holding AG, Andrew Fleetwood, Cornel Betschart, AlpTransit Gotthard AG, Elisabeth Tschopp. Gestaltung/Layout: Cornel Betschart, Baumann & Fryberg AG. Korrektorat, Belichtung und Druck: Gisler Druck AG, Altdorf. Publikation: zweimal jährlich. Auflage: 25 000. Liebe Leserinnen: Im IMAGE ist in verschiedenen Artikeln nur in männlicher Form die Rede. Selbstverständlich ist in solchen Fällen auch stets die weibliche Form mitgemeint, die jedoch wegen der Lesefreundlichkeit nicht ausdrücklich erwähnt wird.